

# RUMBA – Rapporto ambientale 2025

Rapporto del 25 novembre 2025



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

Dipartimento federale dell'ambiente,  
dei trasporti, dell'energia e delle comunicazioni DATEC

Segreteria generale SG DATEC

# Indicatori RUMBA 2024



## Emissioni di gas serra

24929 tonnellate CO<sub>2</sub> eq.,  
–23% dal 2020 → sulla buona strada verso il raggiungimento dell'obiettivo



## Impatto ambientale per posto equivalente a tempo pieno

1,8 mio. PIA/ETP,  
–25% dal 2020 → sulla buona strada verso il raggiungimento dell'obiettivo

### Hotspot delle emissioni di gas serra



**61 %**

viaggi in aereo



**15 %**

calore



**11 %**

viaggi in auto



**8 %**

carta

### Limiti di sistema



**18 425**

posti a tempo pieno



**46**

unità amministrative

# Indice

<b>Indicatori RUMBA 2024.....</b>	<b>2</b>
<b>1    Introduzione.....</b>	<b>4</b>
<b>2    RUMBA 2020–2024.....</b>	<b>5</b>
2.1    Emissioni di gas serra: andamento e risultati.....	5
2.2    Hotspot .....	6
2.2.1    Calore .....	6
2.2.2    Viaggi in auto .....	7
2.2.3    Carta .....	8
2.3    Impatto ambientale: andamento e risultati .....	9
<b>3    Attuazione del pacchetto clima per l'Amministrazione federale .....</b>	<b>10</b>
3.1    Andamento delle emissioni di gas serra dal 2006 .....	10
3.2    Andamento delle emissioni causate dal traffico aereo .....	11
<b>4    Indice delle figure .....</b>	<b>12</b>
<b>5    Indice delle abbreviazioni .....</b>	<b>13</b>

# 1 Introduzione

Nel 2024 il programma di gestione delle risorse e management ambientale dell'Amministrazione federale (RUMBA<sup>1</sup>) ha riguardato 18 425 posti equivalenti a tempo pieno (ETP) in 46 unità amministrative di sei Dipartimenti della Confederazione, della Cancelleria federale e dei Servizi del Parlamento. RUMBA non comprende invece il Dipartimento federale della difesa, della protezione della popolazione e dello sport (DDPS), che dal 2001 dispone di un proprio sistema di gestione dell'ambiente e dell'assetto territoriale (SGAA DDPS) indipendente.

RUMBA concerne i seguenti temi nucleo: viaggi di servizio, settore edifici (calore, elettricità, rifiuti, acqua e prodotti refrigeranti<sup>2</sup>) nonché il consumo di carta. Ad essi si aggiungono i cinque temi satellite «materiale IT», «ristorazione», «lavoro mobile», «movimenti pendolari» e «riciclaggio della plastica», che sono oggetto di campagne di sensibilizzazione e misure. L'obiettivo di RUMBA è che l'Amministrazione federale assuma la propria funzione di modello nella progressiva riduzione delle emissioni di gas serra (GES)<sup>3</sup> nonché dell'impatto ambientale<sup>4</sup> nei suddetti temi nucleo. Il servizio specializzato RUMBA affianca i Dipartimenti e le unità amministrative nell'elaborazione e nell'adozione di misure e sensibilizza il personale federale mediante misure di comunicazione, campagne ed eventi. Al fine di verificare il raggiungimento degli obiettivi RUMBA, il Consiglio federale ha incaricato il Servizio specializzato RUMBA della Segreteria generale DATEC di redigere e pubblicare ogni anno un rapporto ambientale.

Nel 2020 la pandemia di COVID-19 ha inciso notevolmente sulle emissioni dell'Amministrazione federale (ad es. attraverso l'obbligo del telelavoro e il forte calo dei viaggi di servizio). L'anno di riferimento 2020, utilizzato per la determinazione degli obiettivi, è stato calcolato conformemente alla decisione del Consiglio federale dell'11 dicembre 2020 come segue: esso si basa sui dati di misurazione extrapolati del 2019, adottando per l'anno di riferimento 2020 una riduzione delle emissioni di gas serra del 3 per cento e dei punti di impatto ambientale (PIA) per ETP del 2,67 per cento. Ciò corrisponde al percorso di riduzione necessario per raggiungere gli obiettivi RUMBA. Gli obiettivi definiti qui di seguito si basano sui valori rivisti dell'anno di riferimento (2019, valori extrapolati) e non sui valori misurati nel 2020.

Per il periodo programmatico 2020–2027 sono stati stabiliti per RUMBA i seguenti due obiettivi:

- ridurre entro il 2027 le emissioni assolute di gas serra del 24 per cento rispetto al 2020.  
Le restanti emissioni di gas serra saranno interamente compensate mediante attestati internazionali.  
→ con una riduzione del 23 per cento RUMBA è vicino all'obiettivo.
- ridurre entro il 2027 del 21 per cento rispetto al 2020 l'impatto ambientale per posto equivalente a tempo pieno.  
→ con una riduzione del 25 per cento RUMBA è vicino all'obiettivo.

<sup>1</sup> <https://www.rumba.admin.ch/rumba/de/home.html>

<sup>2</sup> Le emissioni di gas a effetto serra dei refrigeranti vengono comunicate solo in caso di perdite di grande entità.

<sup>3</sup> Le emissioni di gas serra sono la somma delle emissioni di biossido di carbonio e di altre emissioni di gas serra (ad. es. metano [ $\text{CH}_4$ ] e protossido di azoto [ $\text{N}_2\text{O}$ ]).

<sup>4</sup> <https://www.bafu.admin.ch/bafu/de/home/themen/wirtschaft-konsum/oekobilanzen/methode-der-oekologischen-knappheit.html>

## 2 RUMBA 2020–2024

### 2.1 Emissioni di gas serra: andamento e risultati

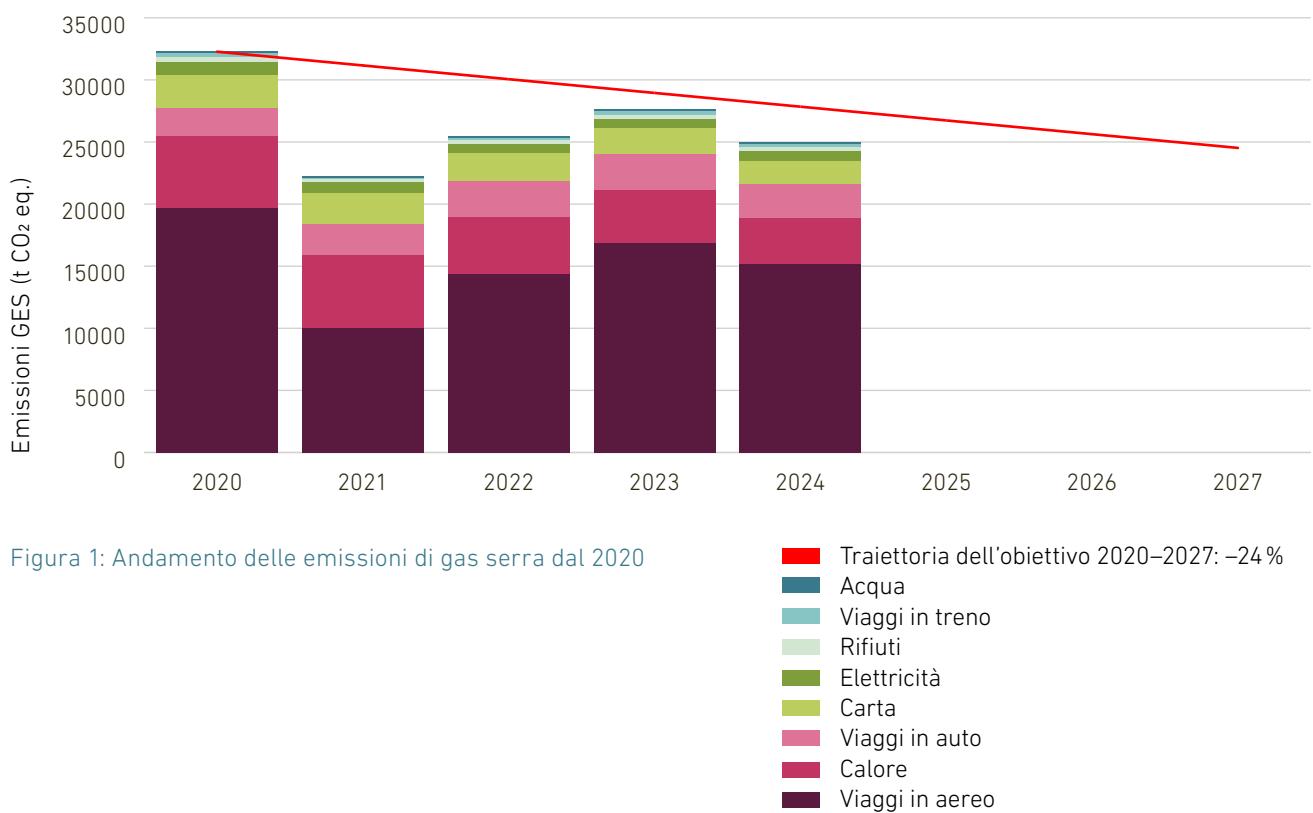


Figura 1: Andamento delle emissioni di gas serra dal 2020

- Traiettoria dell'obiettivo 2020–2027: -24 %
- Acqua
- Viaggi in treno
- Rifiuti
- Elettricità
- Carta
- Viaggi in auto
- Calore
- Viaggi in aereo

#### Risultati principali

- nell'anno in esame le emissioni di gas serra si sono attestate a 24 929 t CO<sub>2</sub> eq.;
- il 61 per cento di queste emissioni è stato generato dai viaggi in aereo, il 15 per cento dalla produzione di calore, l'11 per cento dai viaggi in auto e l'8 per cento dal consumo di carta. I capitoli successivi offrono un'analisi approfondita di questi hotspot (fonti di emissione);
- rispetto all'anno di riferimento 2020 extrapolato, le emissioni di gas serra sono diminuite del 23 per cento. RUMBA si sta quindi avvicinando all'obiettivo di ridurre le emissioni del 24 per cento entro il 2027;
- la riduzione è da ricondurre principalmente alla diminuzione dei viaggi in aereo (-23%), della produzione di calore (-37%) e del consumo di carta (-29%).

## 2.2 Hotspot



Le analisi delle emissioni di gas serra dei viaggi in aereo sono presentate nel capitolo 3.2.

### 2.2.1 Calore

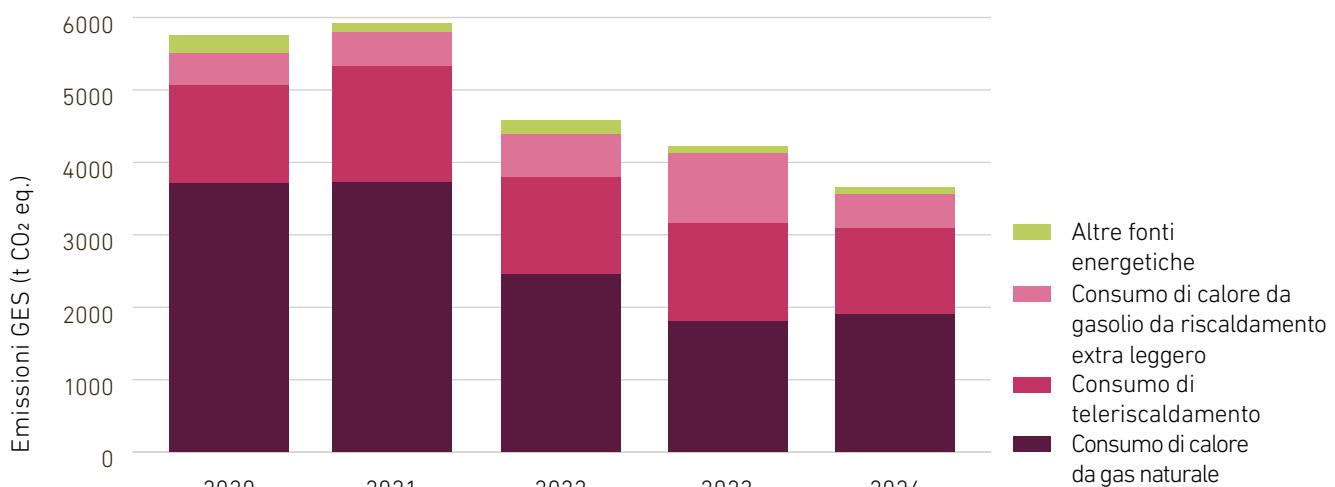


Figura 2: Andamento delle emissioni di gas serra causate dalla produzione di calore dal 2020

### Risultati principali

- nell’anno in esame le emissioni di gas serra generate dalla produzione di calore si sono attestate a 3650 t CO<sub>2</sub> eq.;
- il 52 per cento di queste emissioni è da ricondurre al gas naturale, il 33 per cento al teleriscaldamento e il 13 per cento al gasolio da riscaldamento;
- rispetto all’anno di riferimento 2020 estrapolato, le emissioni di gas serra sono diminuite del 37 per cento;
- le principali diminuzioni hanno interessato il gas naturale (–49 %), il teleriscaldamento (–11 %) e altre fonti energetiche<sup>5</sup> (–64 %). Il motivo principale è il calo complessivo pari al 16 per cento del fabbisogno energetico registrato rispetto all’anno di riferimento, dovuto principalmente al risanamento del parco immobiliare e a varie ottimizzazioni operative adottate negli edifici. Anche il passaggio graduale da sistemi di riscaldamento a combustibili fossili al teleriscaldamento e a sistemi di riscaldamento a legna ha contribuito significativamente alla riduzione delle emissioni<sup>6</sup>.

<sup>5</sup> La categoria «Altre fonti energetiche» include: consumo di calore da centrali termoelettriche a blocco (CTEB), trucioli di legno, riscaldamento elettrico o pompe di calore e collettori solari.

<sup>6</sup> [www.bbl.admin.ch/bbl/it/home/nachhaltigkeit/nachhaltigkeitsbericht.html](http://www.bbl.admin.ch/bbl/it/home/nachhaltigkeit/nachhaltigkeitsbericht.html)

## 2.2.2 Viaggi in auto



Figura 3: Andamento delle emissioni di gas serra causate dai viaggi in auto dal 2020

### Risultati principali

- nell'anno in esame le emissioni di gas serra si sono attestate a 2788 t CO<sub>2</sub> eq.;
- il 91 per cento delle emissioni è stato generato da veicoli alimentati con carburanti fossili, il 5 per cento da veicoli ibridi e il 4 per cento da veicoli elettrici;
- ciò corrisponde a un aumento del 20 per cento rispetto all'anno di riferimento 2020 estrapolato;
- l'aumento della distanza percorsa (+13 %) è il principale fattore determinante per l'evoluzione delle emissioni in questo settore ambientale. Particolarmente decisivo è stato il significativo aumento dell'uso di veicoli a noleggio, che ha determinato l'84 per cento delle maggiori emissioni di gas serra prodotte. Rispetto all'anno di riferimento sono cresciuti anche i fattori di emissione, il che ha portato a un ulteriore aumento delle emissioni totali;
- dal 2020 è aumentato l'uso di auto elettriche: la distanza percorsa è aumentata di 13 volte. Tuttavia, la loro quota rispetto al totale della distanza percorsa rappresenta attualmente poco meno del 10 per cento. Il passaggio dai veicoli alimentati da combustibili fossili alle auto elettriche procede lentamente, poiché i primi vengono generalmente sostituiti solo al termine della loro vita utile.



## 2.2.3 Carta



Figura 4: Andamento delle emissioni di gas serra causate dal consumo di carta dal 2020

### Risultati principali

- nel 2024 il consumo di carta ha prodotto 1884 t CO<sub>2</sub> eq.;
- l'82 per cento delle suddette emissioni è dipeso dalla stampa di documenti e il 13 per cento da fotocopie;
- nonostante un aumento del 7 per cento del volume di carta consumata e degli ordini di stampa rispetto all'anno di riferimento 2020 estrapolato, le emissioni di gas serra in questo settore sono calate del 29 per cento. La maggiore riduzione delle emissioni ha riguardato la stampa di documenti (-27 %) e la carta per fotocopie (-9 %), soprattutto grazie a una quota di carta riciclata significativamente più elevata.

## 2.3 Impatto ambientale: andamento e risultati

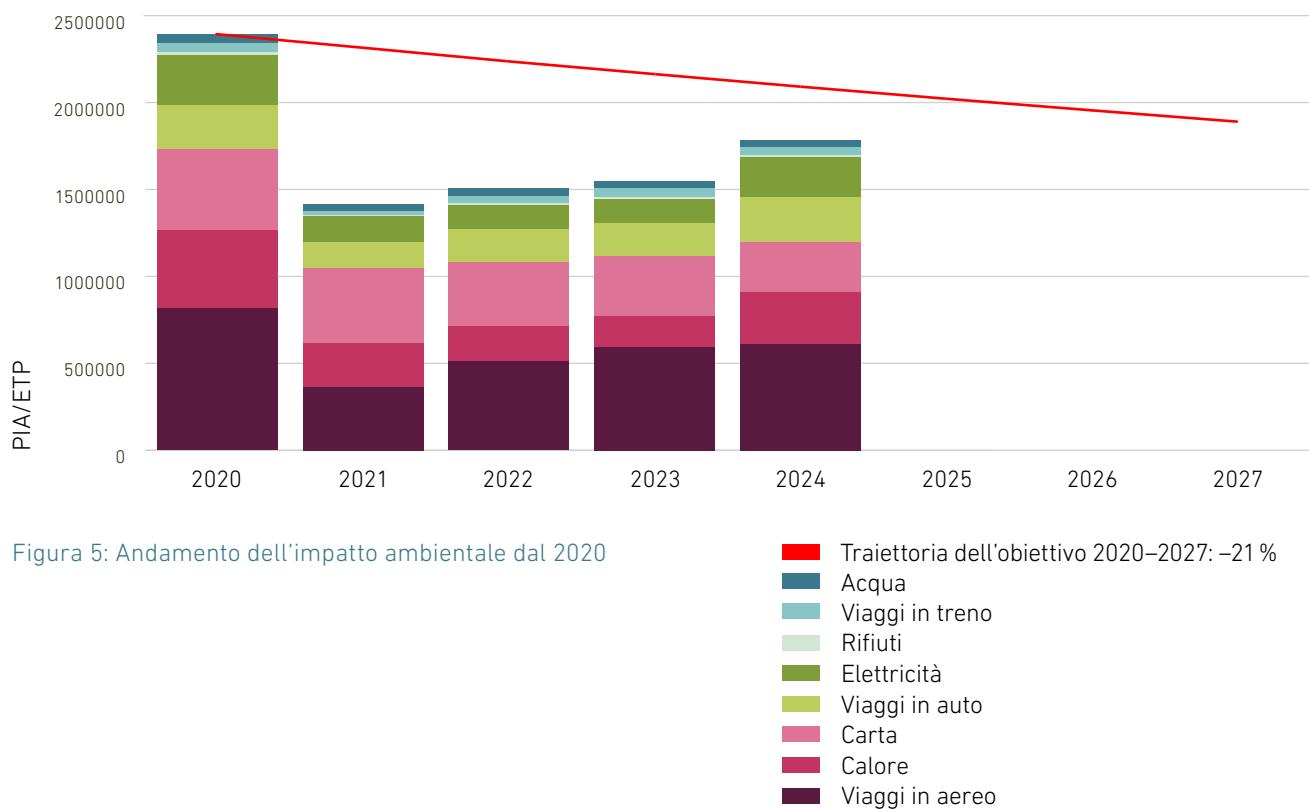


Figura 5: Andamento dell'impatto ambientale dal 2020

### Risultati principali

- nell'anno di riferimento 2024 l'impatto ambientale è stato pari a 1,8 milioni PIA per ETP;
- rispetto all'anno di riferimento 2020 estrapolato si è quindi registrato un calo del 25 per cento. RUMBA si sta quindi avvicinando all'obiettivo;
- la riduzione è da ricondurre in particolare ai settori dei viaggi in aereo (-25 % PIA/EPT), del consumo di carta (-39 % PIA/EPT) e della produzione di calore (-33 % PIA/EPT).

### 3 Attuazione del pacchetto clima per l'Amministrazione federale

Il pacchetto clima per l'Amministrazione federale<sup>7</sup> prevede una riduzione del 50 per cento delle emissioni di gas serra dell'Amministrazione federale (escluso il DDPS) tra il 2006 e il 2030<sup>8</sup>.

#### 3.1 Andamento delle emissioni di gas serra dal 2006

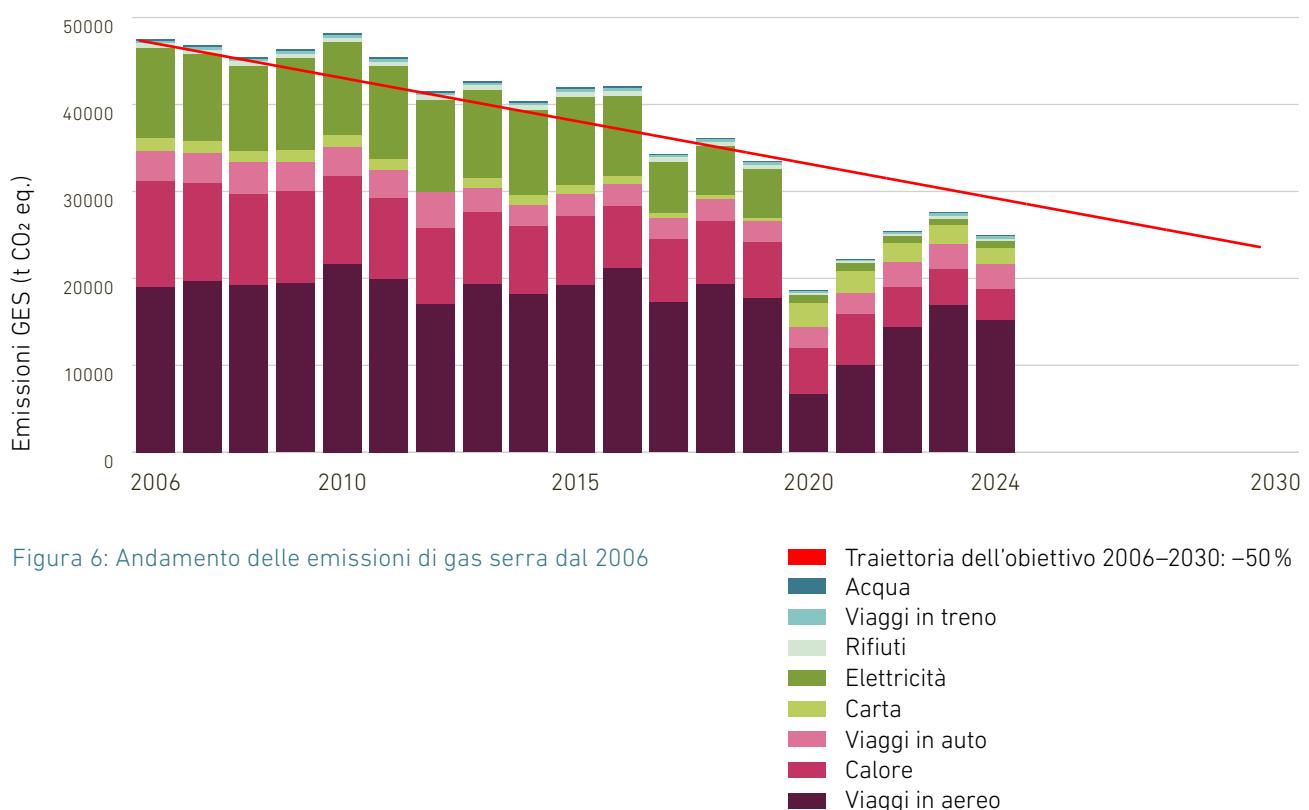


Figura 6: Andamento delle emissioni di gas serra dal 2006

#### Risultati principali

- rispetto al 2006, nel 2024 le emissioni di gas serra sono diminuite del 48 per cento, passando da 47 492 t CO<sub>2</sub> eq. a 24 929 t CO<sub>2</sub> eq. RUMBA si sta quindi avvicinando all'obiettivo.

<sup>7</sup> <https://www.news.admin.ch/it/nsb?id=75697>

<sup>8</sup> La drastica riduzione registrata dal 2019 al 2020 è dovuta in primo luogo alla pandemia di COVID-19. In secondo luogo, a partire dal 2020 il calcolo dell'impatto ambientale non tiene più conto del mix elettrico svizzero bensì dell'elettricità rinnovabile acquistata (principalmente energia idroelettrica). Ulteriori adeguamenti metodologici effettuati nel 2017 e nel 2020, tra cui ad esempio la registrazione aggiuntiva dei voli con i jet e con gli elicotteri della Confederazione o l'inclusione del consumo di carta per incarichi di stampa esterni, hanno generato alcune differenze rispetto ai precedenti periodi RUMBA, motivo per cui le cifre non sono esattamente comparabili.



### 3.2 Andamento delle emissioni causate dal traffico aereo

Secondo il Piano d'azione Viaggi in aereo<sup>9</sup> l'Amministrazione federale deve ridurre del 30 per cento tra il 2019 e il 2030 le emissioni di gas serra prodotte dai viaggi in aereo.

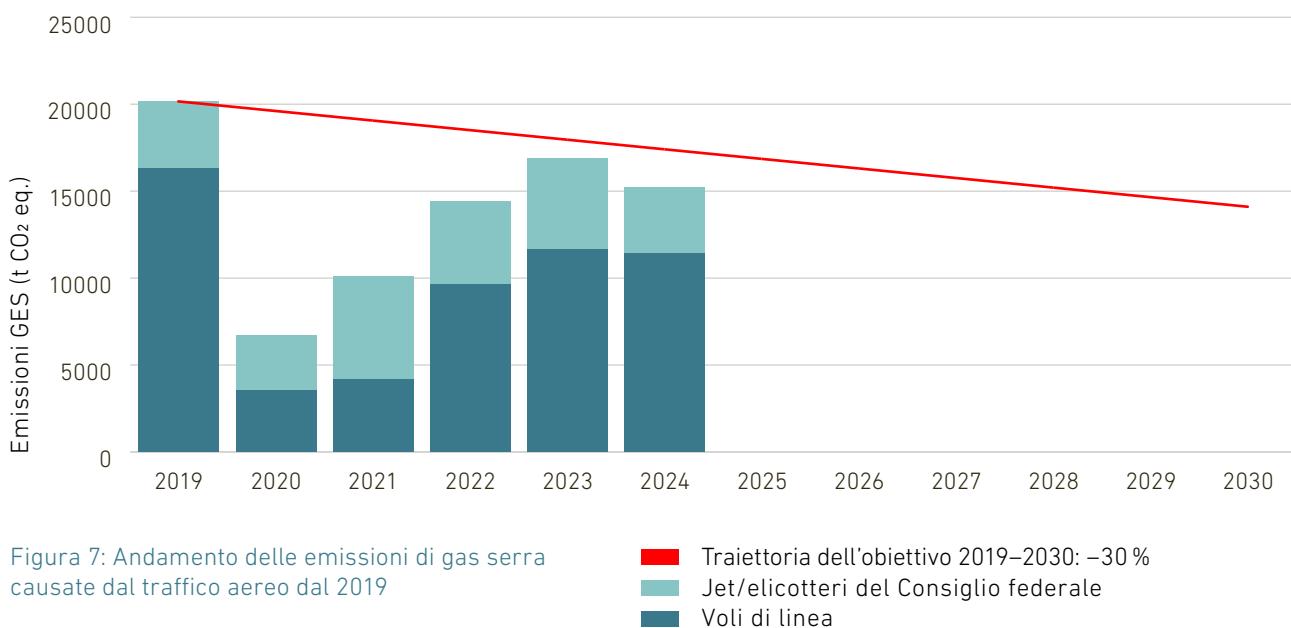


Figura 7: Andamento delle emissioni di gas serra causate dal traffico aereo dal 2019

■ Traiettoria dell'obiettivo 2019–2030: –30 %  
■ Jet/elicotteri del Consiglio federale  
■ Voli di linea

#### Risultati principali

- nel 2024 queste emissioni erano pari a 15 220 t CO<sub>2</sub> eq., il che corrisponde a un calo del 25 per cento rispetto al 2019. RUMBA si sta quindi avvicinando all'obiettivo fissato dal Piano d'azione;
- la riduzione delle emissioni di gas serra generate dal traffico aereo può essere attribuita a due fattori principali:
  1. riduzione del 21 per cento della distanza percorsa dai voli di linea rispetto all'anno di riferimento 2019;
  2. nel 2024 la quota di chilometri percorsi in classe business è scesa dal 40 per cento del 2019 al 25 per cento. Poiché la classe business è attualmente utilizzata quasi esclusivamente per i voli a lungo raggio e produce per persona molte più emissioni rispetto alla classe economy, questa riduzione contribuisce in modo significativo alla diminuzione delle emissioni. La diminuzione della percentuale di voli in classe business si spiega anche con la decisione di due Dipartimenti, ossia il Dipartimento federale degli affari esteri (DFAE) e il Dipartimento federale dell'interno (DFI), di introdurre nel corso del 2024 la regola del «economy-only», secondo la quale tutti i voli devono essere effettuati di regola in classe economy;
- dal 2019 le emissioni di gas serra prodotte dai voli con i jet e gli elicotteri del Consiglio federale sono diminuite del 2 per cento.

<sup>9</sup> <https://www.news.admin.ch/it/nsb?id=77533>

## 4 Indice delle figure

<b>Figura 1:</b> Andamento delle emissioni di gas serra dal 2020 .....	5
<b>Figura 2:</b> Andamento delle emissioni di gas serra causate dalla produzione di calore dal 2020 .....	6
<b>Figura 3:</b> Andamento delle emissioni di gas serra causate dai viaggi in auto dal 2020 .....	7
<b>Figura 4:</b> Andamento delle emissioni di gas serra causate dal consumo di carta dal 2020 .....	8
<b>Figura 5:</b> Andamento dell'impatto ambientale dal 2020 .....	9
<b>Figura 6:</b> Andamento delle emissioni di gas serra dal 2006.....	10
<b>Figura 7:</b> Andamento delle emissioni di gas serra causate dal traffico aereo dal 2019 .....	11

## 5 Indice delle abbreviazioni

<b>CH<sub>4</sub></b>	Metano
<b>CO<sub>2</sub></b>	Biossido di carbonio
<b>CO<sub>2</sub> eq.</b>	CO <sub>2</sub> equivalente
<b>CTEB</b>	Centrale termoelettrica a blocco
<b>DDPS</b>	Dipartimento federale della difesa, della protezione della popolazione e dello sport
<b>DFAE</b>	Dipartimento federale degli affari esteri
<b>DFI</b>	Dipartimento federale dell'interno
<b>ETP</b>	Posto equivalente a tempo pieno
<b>GES</b>	Gas (a effetto) serra
<b>km</b>	Chilometro (i)
<b>mio.</b>	Milione(i)
<b>N<sub>2</sub>O</b>	Protossido di azoto
<b>PIA</b>	Punto(i) di impatto ambientale
<b>RUMBA</b>	Gestione delle risorse e management ambientale dell'Amministrazione federale
<b>SGAA</b>	Sistema di gestione dell'ambiente e dell'assetto territoriale del DDPS
<b>DDPS</b>	
<b>t</b>	Tonnellata(e)
<b>UFCL</b>	Ufficio federale delle costruzioni e della logistica

## **Impressum**

### **Editore**

Segreteria generale DATEC

### **Contatto**

Dipartimento federale dell'ambiente, dei trasporti,  
dell'energia e delle comunicazioni (DATEC)  
Indirizzo postale: Palazzo federale Nord, CH-3003 Berna  
[www.datec.admin.ch](http://www.datec.admin.ch)

### **Data di pubblicazione**

Novembre 2025

### **Lingue di pubblicazione**

Questa pubblicazione è disponibile in tedesco, francese e italiano  
sul sito [www.rumba.admin.ch](http://www.rumba.admin.ch).

### **Progettazione grafica, infografiche e tipografica**

diff. Kommunikation AG, Berna

**Segreteria generale DATEC**

Dipartimento federale dell'ambiente, dei trasporti, dell'energia e delle comunicazioni DATEC

Indirizzo postale: Palazzo federale Nord, CH-3003 Berna

[www.datec.admin.ch](http://www.datec.admin.ch)